



NCL UNIVERSITY MASTER ZERTIFIKAT

Hiermit wird bestätigt, dass

HEIKO DECHOW

die erforderlichen Kurse absolviert und somit
den Abschluss NCLU MASTER erreicht hat.

23 September 2024

Date

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Harry Sommer'.

Harry Sommer
President & Chief Executive Officer